

# 令人羨慕的人才培訓！

## 日本地方創生學校，提供紮實訓練課程

文／陳芬瑜（財團法人農村發展基金會 組長）

王忠融（輔仁大學景觀設計系 助理教授）

「公益財團法人日本生產性本部」（以下簡稱「生產性本部」）是日本重要的民間組織，扮演日本政府的智庫角色，也承擔起政策轉譯和建立銜接機制的重要功能，除供地方政府諮詢與協助，以及進行人才培訓工作。

日本安倍首相的地方創生三支箭中，負責執行人才支援事業的「地方創生學校（地方創生 college）」計畫即是負責「地方創生人才」的培訓工作。

「地方創生學校」是日本生產性本部在 2016 年開始執行的計畫，在各地地方版綜合戰略完成後，負責提供地方創生計畫開始實施時所需要的人才培訓，並使用「線上課程」的方式進行，讓各地有需要者進行相關知識及技能的學習。

## 地方への支援（地方創生版・3本の矢）

### ■情報支援の矢

#### ○地域経済分析システム(RESAS)

- ・官民が保有する産業・人口・観光等の地域経済に関わる様々なビッグデータを見える化
- ・RESASの利用支援を行う人材を国の出先機関に配置する等、地方公共団体や様々な主体による活用を推進

### ■人材支援の矢

#### ○地方創生人材支援制度

- ・小規模市町村に、意欲と能力のあ学研究者、民間人材を派遣

#### ○地方創生カレッジ

- ・地方創生を担う専門人材を官民協

#### ○プロフェッショナル人材事業

- ・プロフェッショナル人材の地方選

### ■財政支援の矢

#### ○地方創生推進交付金 30年度:1,000億円(事業費ベース:2,000億円程度)

- 【平成30年度予算】官民協働・地域間連携等の観点から先駆性のある取組等を支援

#### ○地方大学・地域産業創生事業 30年度:100億円

- 【平成30年度予算】首長のリーダーシップの下、産官学連携により、地域の中核的産業の育成などを行う優れた取組を支援

#### ○生産性革命に資する地方創生拠点整備交付金 29年度:600億円(事業費ベース)

- 【平成29年度補正予算】「新しい経済政策パッケージ」に基づき、「生産性革命」等に民間団体が行う先導的な施設整備等の取組を支援

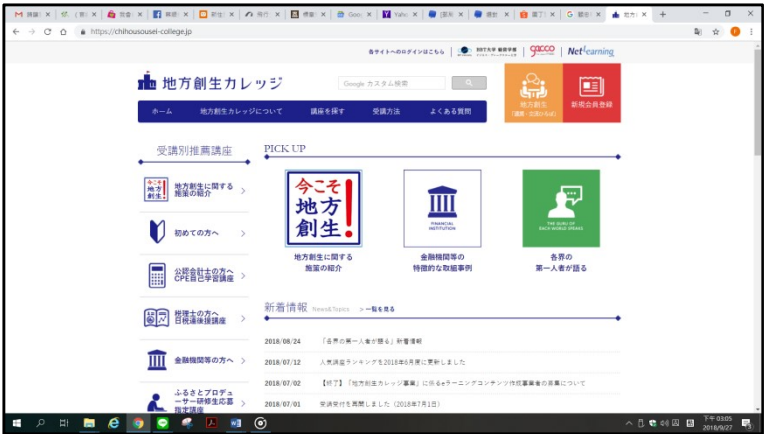
#### ○地方創生広域連携(企業版ふるさと納税)

## 地方創生學校有 185 個課程・152 項 Elearning 網路學習

地方創生學校的課程內容是由日本生產性本部自行構思後，透過公開募集講師的方式進行所有課程內容的安排及錄製，最開始只有 102 個課程，推展至今，共開發了 185 個地方創生相關課程，其中的 152 項課程可以透過 網路學習 eLearning 的方式來進行。

152 個 eLearning 課程的內容分為：(1) 基礎

篇：以負責執行地方創生的相關人士為對象，學習計畫所需要的基礎知識、技能及概念，課程包括基礎概論、資料分析及策略檢討、計畫編定及實施、政府民間合作執行；(2) 專門篇：以負責執行地方創生的相關人士為對象，學習提升各種專業的技能或增加基礎知識及技能的深度。課程包括各類專業執行人訓練、綜合執行人訓練及地方社區領導訓練等三種課程。上述專門篇的三類課程課程內容為：(1) 專業執行人訓練：觀光及在地觀光管理組織、社區營造、在地計畫、農業活化、案例學習；(2) 綜合執行人訓練：擬訂及管理綜合戰略、區域經營、經費調度調整、振興地方產業、案例學習；(3) 地方社區領導訓練：社區營造、人才營造、創造工作機會、地方振興、商業活動、案例學習。欲進行學習的人士，只要辦理會員註冊後即可開始線上課程，依照不同科目在聽講後，接受測驗合格後，即可頒發學習證明。每種課程每週約進行 60 分鐘左右，約 4 周即可完成一種課程。



地方創生 college 官網 <https://chihousei-college.jp/>

This infographic highlights the curriculum and university network. It features a central image of a laptop displaying the college's website. Surrounding it are several callout boxes with icons and text:

- 実践的な履修が身に付く** (Practical learning that sticks): 地方創生の目的を履修に結びつけることができる。実践的な学びを通して、地方創生に取り組む。
- 先進的な事例を多数紹介** (Introduces many advanced cases): 地方創生の先進事例を多数紹介。最新の取り組みや成功事例を学ぶ。
- 講師の経済界との最新交換** (Lecturers' latest exchange with the economic world): 地方創生の現場から学べる。最新の取り組みや成功事例を学ぶ。
- 地方創生に関する基礎知識を学ぶ** (Learn basic knowledge about local revitalization): 地方創生の基礎知識を学ぶ。地方創生の現場から学べる。
- 100講座を修了すると、地方創生に関する最新の取り組みや成功事例を学ぶ** (Upon completing 100 courses, learn about the latest initiatives and successful cases related to local revitalization).
- 100講座を修了すると、地方創生に関する最新の取り組みや成功事例を学ぶ** (Upon completing 100 courses, learn about the latest initiatives and successful cases related to local revitalization).
- 100講座を修了すると、地方創生に関する最新の取り組みや成功事例を学ぶ** (Upon completing 100 courses, learn about the latest initiatives and successful cases related to local revitalization).

**第一線で活躍する講師陣が集結** (Top lecturers are gathered): 地方創生の現場から学べる。最新の取り組みや成功事例を学ぶ。

This advertisement promotes the college's offerings. It features a central image of a tablet displaying the college's name and logo. Below the tablet, there are several bullet points and a list of course categories:

- 地方創生のトップランナーによる「生きた授業」が受けられる
- オンラインでいつでも、どこでも、だれでも学べる
- はじめてでも基礎からしっかりマスター、専門的なプログラムも
- メールマガジン登録で最新の情報をご提供
- 今なら無料で学べます

**受講者 募集中!** (Recruiting students!)

**充実のeラーニング102講座** (Abundant e-learning 102 courses)

地方創生に関する重要テーマも取り上げています

Course categories: 企業経営, 経営MBA, まちづくり, 地域産業, 地域経済, アート教育, 住民連携

<http://chihousei-college.jp> 地方創生カレッジ 検索

公益財団法人 日本生産性本部

The image shows a screenshot of the Chihousei College website's eLearning page. The page is organized into two main columns. The left column is titled '具体的な講座の内容は？' (What are the specific contents of the courses?) and lists several course categories with brief descriptions and speaker photos. The right column is titled '専門編' (Specialized Course) and lists more advanced courses, also with descriptions and speaker photos. At the bottom, there is a URL 'http://chihousei-college.jp' and a QR code.

**具体的な講座の内容は？**  
 地方創生eラーニングを最大限活用していただくために、これまでで蓄積された講座内容の一部をご紹介。今後もコンテンツを拡大・更新予定。豊富なラインナップで地方創生の基礎から専門的な内容までお学べます。

**基礎編**

- 1 総論**  
**1-1 事例から学ぶ地方創生の理念の精神と現代的意義**  
 総論 1-1 事例から学ぶ地方創生の理念の精神と現代的意義  
 人口減少社会の中で地方創生の重要性がますます高まって、その意義がますます明らかになっていく中で、地方創生の理念の精神と現代的意義について、事例を通じて学びたい。地方創生の理念の精神と現代的意義について、事例を通じて学びたい。
- 2 データ分析・戦略の地誌**  
**2-1 地域活性化のマーケティング**  
 総論 2-1 地域活性化のマーケティング  
 地域活性化には様々な取り組みがあり、その中でもマーケティングは重要な役割を果たしている。マーケティングの重要性を理解し、地域活性化に活用したい。
- 3 産業文化・産業振興**  
**3-1 観光振興の推進**  
 総論 3-1 観光振興の推進  
 観光は地域活性化の重要な手段であり、観光振興の推進は地域活性化の鍵となる。観光振興の推進方法について、事例を通じて学びたい。
- 4 観光の連携**  
**4-1 シティ・マネジメント連携**  
 総論 4-1 シティ・マネジメント連携  
 シティ・マネジメント連携は、地方創生の推進に重要な役割を果たしている。シティ・マネジメント連携の重要性を理解し、地方創生の推進に活用したい。
- 5 文化発信**  
**5-1 カラオケライブ・ディレクション・振替講座**  
 総論 5-1 カラオケライブ・ディレクション・振替講座  
 カラオケライブ・ディレクション・振替講座は、地方創生の推進に重要な役割を果たしている。カラオケライブ・ディレクション・振替講座の重要性を理解し、地方創生の推進に活用したい。

**専門編**

- 1 地域づくり**  
**1-1 地域づくりの推進**  
 総論 1-1 地域づくりの推進  
 地域づくりの推進は、地方創生の推進に重要な役割を果たしている。地域づくりの推進方法について、事例を通じて学びたい。
- 2 地域活性化推進計画**  
**2-1 地域活性化推進計画の作成**  
 総論 2-1 地域活性化推進計画の作成  
 地域活性化推進計画の作成は、地方創生の推進に重要な役割を果たしている。地域活性化推進計画の作成方法について、事例を通じて学びたい。
- 3 地域づくり推進計画**  
**3-1 地域づくり推進計画の作成**  
 総論 3-1 地域づくり推進計画の作成  
 地域づくり推進計画の作成は、地方創生の推進に重要な役割を果たしている。地域づくり推進計画の作成方法について、事例を通じて学びたい。
- 4 地域づくり推進計画**  
**4-1 地域づくり推進計画の作成**  
 総論 4-1 地域づくり推進計画の作成  
 地域づくり推進計画の作成は、地方創生の推進に重要な役割を果たしている。地域づくり推進計画の作成方法について、事例を通じて学びたい。
- 5 地域づくり推進計画**  
**5-1 地域づくり推進計画の作成**  
 総論 5-1 地域づくり推進計画の作成  
 地域づくり推進計画の作成は、地方創生の推進に重要な役割を果たしている。地域づくり推進計画の作成方法について、事例を通じて学びたい。

詳しい講座内容は、Webサイトをご覧ください  
<http://chihousei-college.jp>

地方創生 college の招生折頁，其提供的課程主題，包含基礎篇、專門篇，還有官民合作課程等，極為豐富。

## 不只公務員要學習，民間企業職員也會來上課

地方創生 college 的 eLearning 並沒有要求或強迫公務員使用及學習，或是規定學習時數，而是由他們自行選課、自主學習。目前地方政府職員註冊學習的人數佔了線上學習成員的 20%，公務員自動學習的情況，令人感到很佩服。不過，除了公務員自主選課學習外，也有部份的專業領域出現地方創生主題的進修要求，例如每年會計師執照更新的時候，地方創

生主題就是必須進修的項目，所以 eLearning 就會提供相關的學習管道。

地方創生 college 的特色除了線上學習外，也有搭配實體課程，增加學習者學習效果的安排。例如 2017 年曾經開設過九次的官民合作課程，參加的學員一半為地方政府的職員、另一半為民間企業的職員，課程進行的方式是先由大學講師講課，之後由參加者針對地方可以進行的合作事項進行討論，提出更有實踐性及專業性的解決方案。這樣的官民合作課程也是回應到前述介紹：目前的地方治理問題已非地方政府可以獨立解決，而是需要民間的更多參與，透過線上及實體課程互相搭配的方式來達到討論的目的及效果。

## **針對金融業特別開設課程，參與當地創生戰略**

此外，地方創生 college 針對金融業開設課程是較為特別之處。會有這樣的規劃，主要是因為地方銀行已經根著地方，對於在地的企業環境與條件都很了解，也有穩固的人脈及人際網絡；同時，在地方創生戰略計畫中，在地銀行是指定的金融機關，協助地方

政府會計及融資的處理，因此金融業的參與是地方創生政策推動中不可或缺的一環。2017 年，生產性本部便與全國地方銀行協會合作，針對 27 個地方銀行的地方創生業務負責人進行三天的培訓。參加者先透過線上學習地方創生相關的金融課程，而在實際討論時，主動提出自己銀行可以進行的新事業，並與其他學員一起討論實質的規劃。許多地方型的銀行也會實際參與當地的地方創生戰略討論，目前已有地區銀行提出發行地方貨幣的構想，並已經在實際推動中。

## 後記：需要提升基層行政部門對政策的理解與執行能力

透過與生產性本部的交流，可以深刻感受到如何讓中央政策落實到地方可執行推動的機制需要有通盤的規劃，除了中央要有清楚的目標及指引外，如何培力地方行政部門具有治理能力及主動性是重要關鍵。而欲達成這個目標，知識的傳播與人才的培訓便極為重要，地方創生 college 提供了有架構的學習資源，讓公務人員及各界可以自主學習增進其相關的知能，這樣的作法提供了國內後續欲推動相關政策的重要借鏡：如何在推動過程中，同步提昇基層行政部門對政

策的理解、掌握及執行能力是地方創生得以落實的重要基礎。